

Le présent guide de questions et réponses est une traduction de l'original, qui a été rédigé en anglais. Toutes les mesures possibles ont été prises pour assurer que la traduction reflète fidèlement la version originale. Toutefois, pour toute question d'interprétation, la version originale anglaise a préséance sur la traduction.

Pour vous aider à comprendre la situation, ce document énonce certaines questions et y apporte des réponses brèves. Les actionnaires de Standard Life sont invités à lire attentivement à la fois les questions et les réponses ci-dessous, ainsi que la Circulaire (en anglais uniquement) dans son ensemble. En cas d'incohérences apparaissant entre le contenu de cette section Questions et réponses et le contenu des autres parties de la Circulaire, les autres parties de cette Circulaire doivent prévaloir.

Qu'est ce qui est proposé?

Nous proposons une fusion-absorption de Standard Life plc (« **Standard Life** ») et d'Aberdeen Asset Management (« **Aberdeen** »). Selon les termes de la fusion, les actionnaires d'Aberdeen pourront recevoir 0,757 pence d'une nouvelle action Standard Life en échange de chaque action ordinaire qu'ils détiennent actuellement chez Aberdeen (au lieu de numéraire).

Pourquoi avez-vous décidé de fusionner avec Aberdeen?

Selon le Conseil d'administration de Standard Life, il existe une justification stratégique et financière évidente à la fusion avec Aberdeen et la fusion :

- ▶ apportera une ampleur nouvelle en créant l'un des plus grands gestionnaires d'actifs à l'échelle mondiale ;
- ▶ unira deux compagnies hautement complémentaires ayant des capacités importantes d'épargne et les meilleurs placements sur le marché afin de proposer une offre complète améliorée de produits et de services à nos clients ;
- ▶ créera un groupe d'investissement d'envergure mondiale avec des marques fortes et nous positionnera pour répondre aux besoins en évolution de nos clients ;
- ▶ engendrera une plus grande efficacité opérationnelle qui contribuera à générer des rendements attractifs et durables pour les actionnaires, notamment des dividendes. Nous prévoyons que la fusion nous fera réaliser des économies de coûts avant impôts d'environ 200 millions £ par an, et que de telles économies de coûts deviendront pleinement effectives trois ans après l'achèvement de la fusion ; et
- ▶ entraînera une augmentation significative des bénéfices pour les actionnaires de Standard Life et d'Aberdeen, qui découleront des économies de coûts avant impôts attendues.

Selon les termes de l'accord, il semblerait que ce soit davantage une prise de contrôle par Standard Life?

Non, Standard Life et Aberdeen voient cet accord comme une fusion. Le groupe combiné s'appuiera sur sa vaste expertise et exploitera le talent des deux compagnies afin d'optimiser les bénéfices pour les clients et les actionnaires de Standard Life et d'Aberdeen.

De quelle manière la marque de Standard Life ou d'Aberdeen sera-t-elle affectée?

Les marques de Standard Life et d'Aberdeen sont tous les deux des actifs qui ont de la valeur et continueront à faire partie de notre portefeuille de marques. Il est prévu qu'après la fusion, Standard Life plc prendra le nouveau nom de Standard Life Aberdeen plc.

À quoi ressemblera la nouvelle équipe de direction?

Le président de Standard Life, Sir Gerry Grimstone, deviendra le président du Conseil d'administration du groupe combiné et le président d'Aberdeen, Simon Troughton, deviendra vice-président.

Le Président directeur général de Standard Life (« PDG »), Keith Skeoch et le PDG d'Aberdeen, Martin Gilbert, deviendront co-PDG. De plus, le directeur financier d'Aberdeen (« DF »), Bill Rattray et le directeur des investissements (« DI ») de Standard Life Investment Limited, Rod Paris, deviendront respectivement DF et DI. Après la validation de la fusion, le Conseil d'administration du groupe combiné comprendra un nombre égal de directeurs de Standard Life et d'Aberdeen. Une liste complète du Conseil d'administration du groupe combiné qui est proposé est incluse dans la Circulaire.

Où sera situé le siège social du groupe combiné?

Le siège social du groupe combiné sera en Écosse.

Comment le fait d'avoir deux PDG fonctionnera-t-il?

Keith Skeoch et Martin Gilbert ont tous deux des compétences et une expérience uniques et complémentaires qui profiteront à la compagnie à long terme. Ils ont également tous les deux des dizaines d'années d'expérience partagée dans l'ensemble de l'industrie et un engagement partagé envers l'excellence en investissement.

Keith et Martin partageront la responsabilité des aspects essentiels du rôle tel que le Comité exécutif, le développement et la promotion de la stratégie et des objectifs du groupe combiné et le pilotage des performances opérationnelles et des orientations stratégiques.

Les principes sous-tendant la répartition des responsabilités entre eux seront comme suit :

- ▶ Keith Skeoch aura une responsabilité individuelle en ce qui concerne le fonctionnement au quotidien des affaires des deux compagnies, notamment une responsabilité en ce qui concerne les Investissements, les Pensions et l'Épargne, les coentreprises en Assurance en Inde et en Chine, les Opérations, les Finances, les RH, la Culture Réglementaire et du Risque, ainsi que les fonctions juridiques et le secrétariat général.
- ▶ Martin Gilbert aura une responsabilité individuelle en ce qui concerne les questions externes, notamment une responsabilité sur les Activités Internationales, la Distribution, y compris l'engagement des clients et le développement des affaires, le Marketing et le Développement de l'entreprise.
- ▶ Keith et Martin auront une responsabilité conjointe en ce qui concerne la Communication et les Programmes d'intégration post-fusion.

Un Comité du Président sera créé afin d'assurer une coordination efficace de la marche du groupe combiné lorsque la fusion sera terminée. Ce comité sera présidé par Sir Gerry Grimstone, et comportera comme autres membres Simon Troughton, Keith Skeoch et Martin Gilbert.

Avez-vous l'intention d'acquérir ou de fusionner avec d'autres compagnies?

Nous ne commentons jamais les activités de fusions et d'acquisitions potentielles. Cependant, comme vous pouvez vous y attendre, nous essayons d'obtenir l'accord de nos actionnaires et des autres parties prenantes pour cette fusion et combiner avec succès nos affaires.

Qu'est-ce qu'une fusion-absorption?

Dans une fusion-absorption, les actionnaires de la compagnie visée (Aberdeen) recevront des actions de la compagnie offrante (Standard Life) en échange de leurs actions actuelles (d'Aberdeen). Les actionnaires actuels de la Standard Life continueront de détenir le même nombre d'actions dans la Standard Life.

Qu'est-ce que cela signifie pour moi en tant qu'actionnaire de Standard Life?

Après la fusion, vous continuerez de détenir le même nombre d'actions dans Standard Life que vous aviez immédiatement avant la fusion. Les actionnaires d'Aberdeen recevront de nouvelles actions de Standard Life en contrepartie de l'acquisition du groupe Aberdeen par Standard Life. La combinaison des actions existantes de Standard Life et les nouvelles actions émises aux actionnaires d'Aberdeen augmenteront le nombre total d'actions émises de Standard Life de 51 %. Au terme de la transaction, les actionnaires d'Aberdeen détiendront environ 33,3 % du groupe combiné et les actionnaires de la Standard Life détiendront environ 66,7 % du groupe combiné.

Si les actionnaires de Standard Life détiennent 66,7 % du groupe combiné, est-ce que ceci signifie qu'après la fusion, la valeur de mes actions sera d'environ 66,7 % de leur valeur actuelle?

Non. À la date du présent document, Standard Life a 1 979 413 496 actions en circulation et une capitalisation boursière de 7,5 Md £. Dans le cadre de la fusion, la Standard Life émettra 999,8 millions de nouvelles actions aux actionnaires d'Aberdeen, ce qui représente une valeur totale de 3,79 Md £, et ceci en contrepartie de l'acquisition du groupe Aberdeen. À l'issue de la fusion, vous détiendrez le même nombre d'actions, mais ce sera dans le cadre du groupe combiné.

Est-ce que je recevrai des actions supplémentaires si la fusion est approuvée?

Non, il n'est pas prévu dans le cadre de cette fusion-absorption d'émettre des actions supplémentaires aux actionnaires existants de Standard Life.

Comment la fusion sera-t-elle mise en œuvre?

Nous proposons de mettre en œuvre la fusion au moyen d'un plan d'arrangement (scheme of arrangement) d'Aberdeen ayant été sanctionné par un tribunal. Le plan d'arrangement (scheme of arrangement) entrera en vigueur s'il est approuvé par une majorité en nombre représentant 75 % des actionnaires d'Aberdeen qui sont présents et qui votent (i) au tribunal et (qui est par la suite sanctionné par le tribunal); (ii) à l'Assemblée générale d'Aberdeen. S'il entre en vigueur, le projet engagera tous les actionnaires d'Aberdeen, y compris ceux qui n'ont pas voté ou qui ont voté contre le projet. L'approbation des actionnaires de Standard Life lors de l'assemblée générale de Standard Life est également une condition à la réalisation de la fusion.

S'il s'agit d'un plan d'arrangement d'Aberdeen (scheme of arrangement), alors que me demande-t-on d'approuver?

Nous vous demandons d'approuver deux résolutions. Tout d'abord, en raison de sa taille, la fusion constitue une transaction de « classe 1 » pour Standard Life et à ce titre, nous vous demandons d'approuver la fusion et d'autoriser la direction de Standard Life à prendre toutes les actions nécessaires en lien avec la fusion. En effet, parce que Standard Life émet de nouvelles actions Standard Life au bénéfice des actionnaires d'Aberdeen en échange de leurs actions actuelles Aberdeen, nous vous demandons d'autoriser l'attribution et l'émission de nouvelles actions Standard Life. Deuxièmement, nous vous demandons d'approuver les modifications relatives à la politique de rémunération de Standard Life.

La formulation exacte des résolutions figure dans son intégralité dans la Convocation à l'Assemblée générale de la Standard Life qui se trouve dans la Circulaire.

Quelles sont les approbations réglementaires requises pour la fusion?

La fusion est soumise à certaines approbations réglementaires et de droit de la concurrence notamment l'approbation de la Competition and Markets Authority, la Prudential Regulation Authority et la Financial Conduct Authority au Royaume-Uni.

Que doit-il se passer pour que la fusion s'achève?

Si les actionnaires de Standard Life approuvent la fusion à l'Assemblée générale de Standard Life et que le plan d'arrangement (scheme of arrangement) est approuvé par la majorité requise des actionnaires d'Aberdeen lors de l'assemblée au tribunal et de l'Assemblée générale, et que le projet est sanctionné par le tribunal parce que toutes les conditions sont remplies ou ont fait l'objet d'une renonciation, alors il est prévu que les négociations et l'inscription des actions Aberdeen soient suspendues le 11 Août 2017. Par la suite, il est prévu que les nouvelles actions soient cotées, et que les tractations puissent commencer à la bourse de Londres dès 08:00 le 14 Août 2017.

Comment est-ce que la fusion va impacter mes dividendes?

Comme annoncé le 24 février 2017, vous recevrez un dividende final pour l'exercice s'étant terminé le 31 décembre 2016, de 13,35 pence pour chaque action Standard Life que vous détenez (sous réserve de l'approbation des actionnaires lors de l'Assemblée générale annuelle de Standard Life qui est prévue le 16 mai 2017 et des dispositions des statuts de Standard Life).

Après la fusion et sous réserve de l'approbation du Conseil d'administration du groupe combiné, nous avons l'intention de poursuivre notre politique de dividende progressif.

Est-ce que la fusion peut impacter sur mon assurance avec Standard Life Assurance Limited ou mon investissement dans des fonds communs de placement Standard Life?

La fusion ne devrait avoir aucun effet préjudiciable ou influencer sur vos assurance ou votre investissements.

Comment est-ce que la fusion peut impacter sur ma situation fiscale?

Nous ne sommes pas habilités fournir des conseils fiscaux, mais nous ne pensons pas que la fusion produira des conséquences fiscales au Royaume-Uni pour les actionnaires actuels de Standard Life. Comme toujours, si vous avez des doutes quant à votre situation fiscale, demandez conseils à un professionnel approprié.

Comment puis-je voter?

Nous avons l'intention d'organiser une Assemblée générale au Centre des congrès Assembly Rooms, 54 George Street, Édimbourg EH2 2LR, le 19 juin 2017 à 14 h, afin d'examiner la fusion et de demander l'approbation des actionnaires. La Circulaire contient la Convocation complète à cette assemblée générale. Il est important que vous ayez votre mot à dire. Si vous avez reçu un formulaire de vote, veuillez le remplir et le retourner avant 18 h le 15 juin 2017 ou allez sur www.standardlifeshareportal.com/fr pour remplir un formulaire de vote en ligne.



Les administrateurs de la Standard Life, dont les noms figurent dans la partie VII de la circulaire, et la Standard Life assument la responsabilité des renseignements contenus dans le présent document. Au mieux de la connaissance des administrateurs de la Standard Life et de la Standard Life (chacun d'entre eux a pris toutes les mesures nécessaires afin de faire en sorte que ce soit le cas), les renseignements contenus dans ce document sont conformes aux faits et ce document n'omet rien qui soit à même d'avoir une incidence sur la valeur desdits renseignements.

Veuillez noter que pour des raisons juridiques, nous sommes dans l'impossibilité de fournir des conseils personnalisés sur le bien-fondé de la fusion et ne pouvons pas fournir des conseils légaux, financiers, fiscaux ou en matière d'investissements. Si vous avez des doutes quant à votre situation fiscale, consultez un conseiller professionnel indépendant avant de prendre une décision. Les actionnaires ne doivent pas se fier exclusivement à ce document de questions et de réponses, mais sont invités à lire toute la Circulaire. En cas d'incohérences entre le contenu de ce document de questions et réponses et le contenu de la Circulaire, le contenu de la Circulaire prévaut.